

Enterprise Project Management

Como transformar a cultura da organização para adaptá-la a uma nova filosofia gerencial voltada para resultados

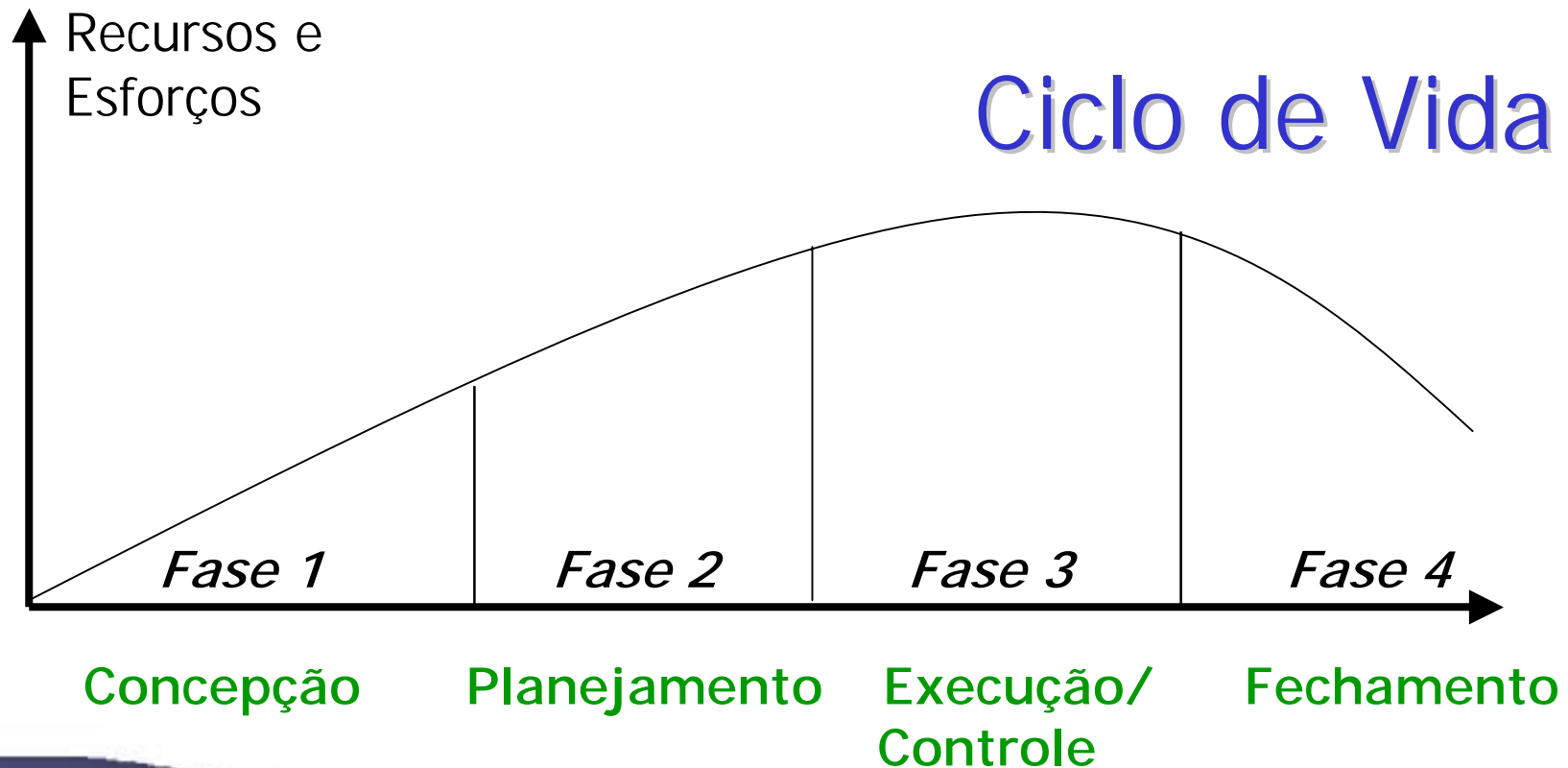
Ana Cláudia Baumotte, PMP

Palestra apresentada no Evento de Lançamento do Chapter PMI-RS, em 12/11/2001.

Veremos...

- Princípios básicos de GdP
- Evolução de GdP para GpP
- Como implantar GpP
- Exemplo de aplicação

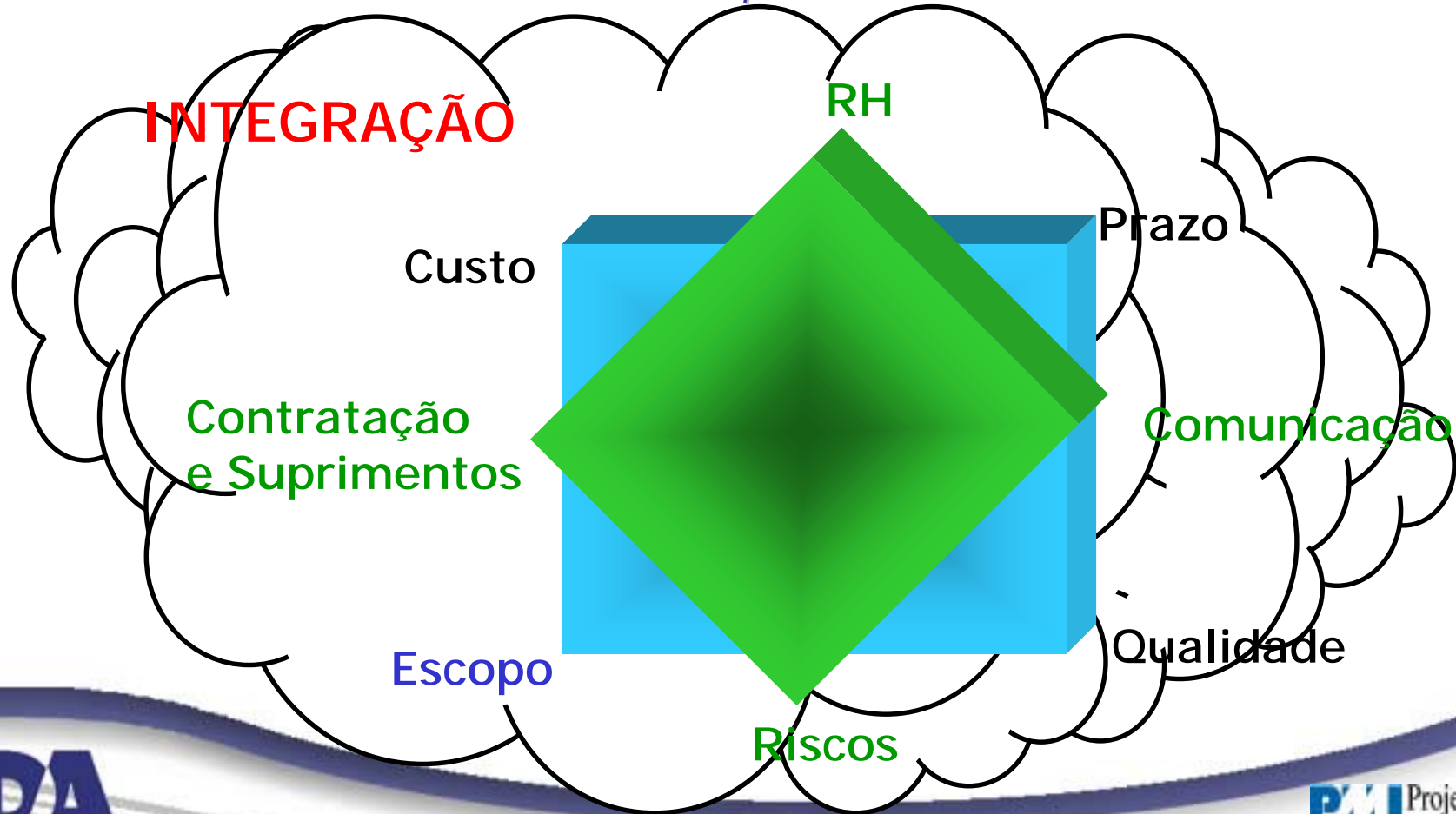
Princípios Básicos de GdP



Princípios Básicos de GdP

Modelo Gerência de Projetos

PMBOK, PMI

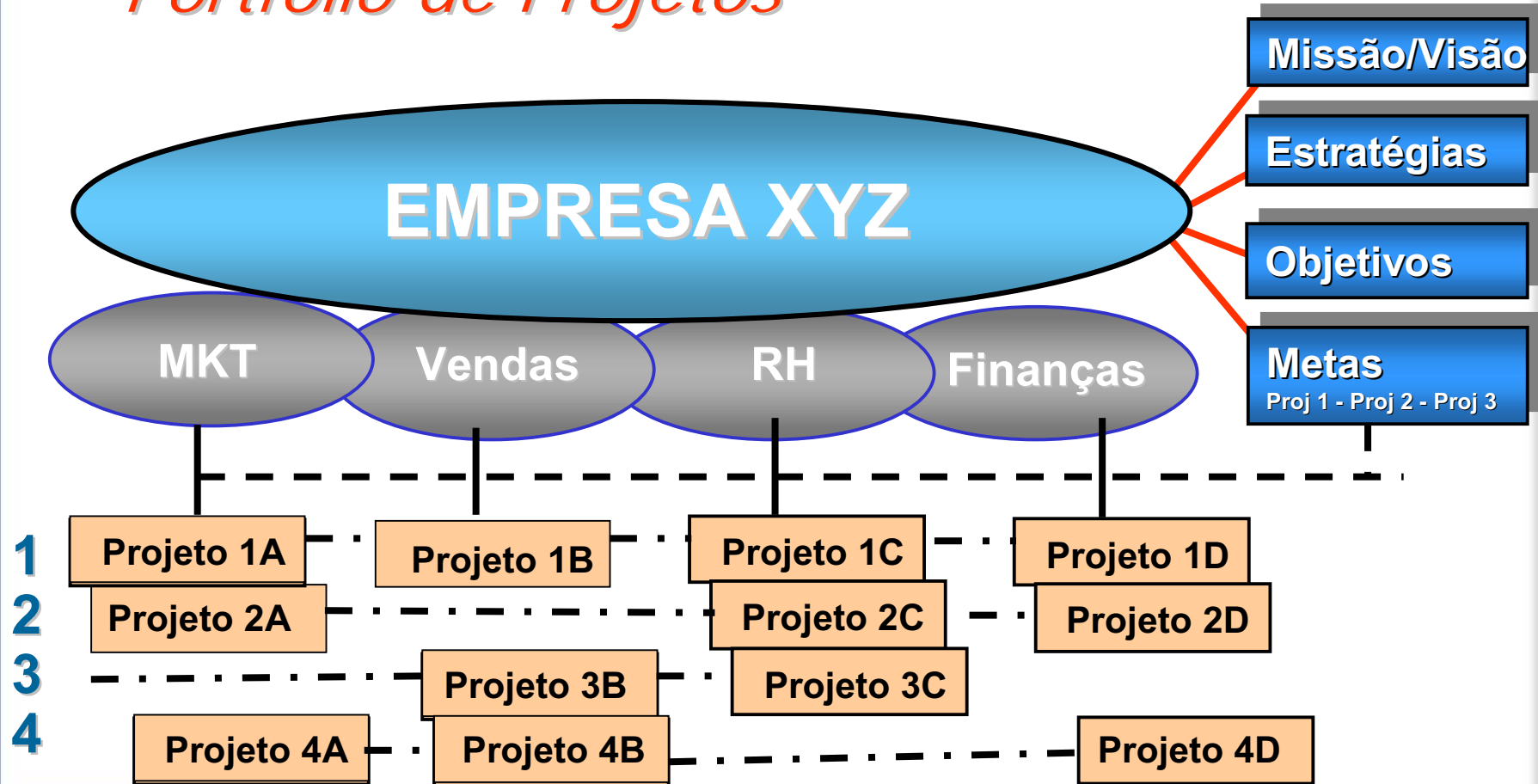




PMBOK
*Project Management
Body of Knowledge*

Múltiplos Projetos
Técnico + Humano
Project Office
Modelos de Maturidade

A Organização vista como um *'Portfolio de Projetos'*



Alinhamento entre estratégia e projetos: chave para o sucesso



Como implantar GpP em uma empresa?

Transformar
Estratégias em
Resultados
através de
Projetos



O que é preciso ?

**Abordagem
técnica de
implementação**

INTEGRAÇÃO

**Desenvolvimento
dos aspectos
humanos**

...enho e Implantação de GpP

Estratégia de Implantação

3 dimensões fundamentais

Fatores-Chave de Sucesso

Segundo estudo de Benchmarking

Altos padrões de qualificação das pessoas

Forte apoio da alta administração

Metodologias e Procedimentos

Sistema de Informações

TER

Benefícios

- ~ Aumento da vantagem competitiva através de:
 - ~ Alcance de objetivos
 - ~ Aumento de produtividade
 - ~ Projetos e produtos mais eficazes, mais rápidos e por menor custo
- ~ Integração das equipes
- ~ Melhoria no relacionamento com os stakeholders
- ~ Diminuição de desgastes antes e durante as fases de implementação dos projetos

Exemplo de Aplicação Desenho e Implantação de Gerência por Projetos em uma organização

Objetivo

Maximizar a competência em GP, assessorando na preparação das pessoas e da organização, no sentido de transformar suas estratégias em resultados.

Módulos

Desenho e Implantação de GpP

Módulo 1

Sensibilização das Pessoas e da Organização como um todo

Módulo 2

Capacitação em Gerência de Projetos e Desenvolvimento de Habilidades Gerenciais

Módulo 3

Assessoria Mão na Massa - Definição, Estruturação e Implantação de Projetos

Desenho e Implantação de GpP

Módulo 4

Assessoria na Infra-estrutura de Sistemas de Gerenciamento de Projetos

Módulo 5

Mapeamento das Competências dos Profissionais

Módulo 6

Acompanhamento do Programa e Identificação de outras necessidades

Considerações Importantes

~ *Programa proposto*

além de uma mudança de gestão; envolve mudança de comportamento; portanto, é dinâmico e de médio/longo prazo

~ *Módulos descritos*

poderão acontecer em paralelo ou atender a uma ordem cronológica diferente, conforme necessidades

Desenho e Implantação de GpP

Fatores Críticos de Sucesso

GpP - competência estratégica

GpP - solução

Comprometimento da alta adm

Vender a “idéia” para todos

Confiança entre as pessoas

Liderança e espírito de equipe

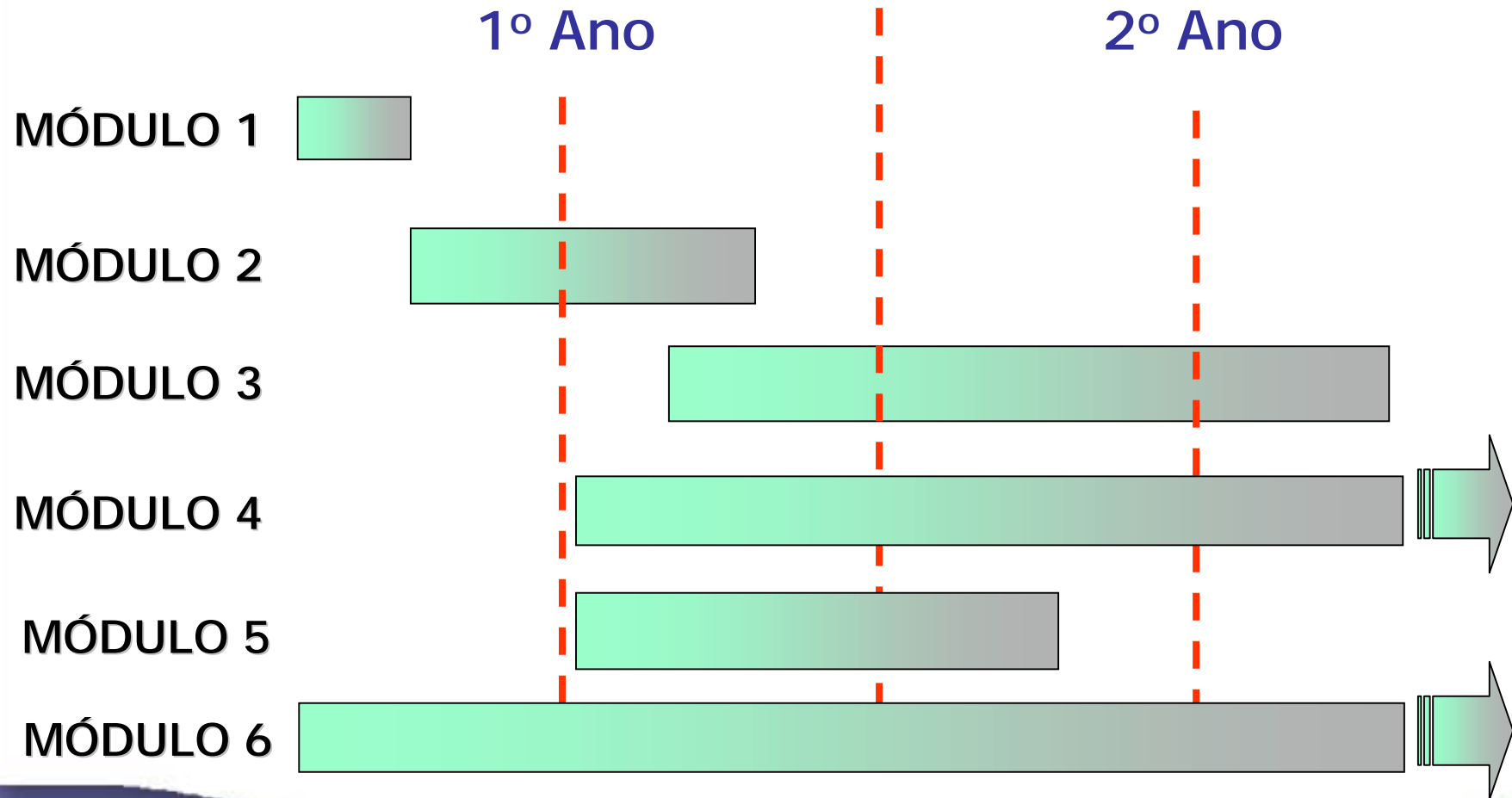
Desenho e Implantação de GpP

Riscos

- M Processo de aprendizagem organizacional
- M Interrupção do processo
- M Descrédito por parte dos profissionais
- M Prazo e custo

Desenho e Implantação de GpP

Cronograma Proposto



Vimos...

- Princípios básicos de GdP
- Evolução de GdP para GpP
- Como implantar GpP
- Exemplo de aplicação

Muito obrigada!

Ana Cláudia Baumotte, PMP

baumotte@amcham.com.br

cel: (+11) 9631-1472